

Agenda de Implementación Consensuada 2005-2010

ESTADO DE SITUACION

Buenos Aires, 29 de junio de 2006





ESTRUCTURA

- AIC – Caracterización General
- Sistema de Información para la Gestión Estratégica (SIGE)
 - Acciones realizadas
 - Logros y Resultados
- AIC – Estado de Situación
- Estrategia de Acción Futura



AIC – Caracterización General

A fines de la gestión 2004, IIRSA definió una estrategia de acción concreta en materia de ejecución de proyectos de integración física regional, asumiendo los doce países y las Agencias Multilaterales involucradas el compromiso de implementación en cinco años de proyectos de infraestructura prioritarios (Agenda de Implementación Consensuada - AIC).



AIC – Caracterización General





AIC – Caracterización General

- La AIC está conformada por 31 proyectos consensuados entre los 12 países suramericanos y definidos como prioritarios para la integración física de la región
- Ha sido resultado del Proceso de Planificación Territorial Indicativo desarrollado en el contexto de IIRSA y de acuerdos políticos alcanzados entre los doce países durante la III Cumbre de Presidentes de América del Sur (Cusco, Perú, Diciembre de 2004)



AIC – Caracterización General

- De acuerdo a la información relevada por los países, la AIC implica compromisos de inversión de carácter público y privado por US\$ 6.403,6 millones:

7 proyectos al EID MERCOSUR-Chile por	2.896,0 US\$
2 proyectos al EID Capricornio por	65,0 US\$
7 proyectos al EID Interoceánico Central por	921,7 US\$
3 proyectos al EID Andino por	117,5 US\$
4 proyectos al EID Amazonas por	1.215,2 US\$
2 proyectos al EID Perú-Brasil-Bolivia por	1.067,0 US\$
4 proyectos al EID Escudo Guayanés por	119,0 US\$
2 proyectos a procesos multisectoriales por	2,2 US\$
	6403,6 US\$



AIC – Caracterización General

N°	PROYECTOS	EJE	MILLONES DE US\$	PAÍSES
1	Duplicación de la Ruta 14	MERCOSUR-Chile	370,00	AR (BR)
2	Adecuación del Corredor Rio Branco-Montevideo-Colonia-Nueva Palmira	MERCOSUR-Chile	176,80	UY (AR-BR)
3	Construcción del Puente Internacional Jaguarão-Río Branco	MERCOSUR-Chile	12,00	BR-UY
4	Duplicación del Tramo Palhoça-Osorio (Rodovia Mercosur)	MERCOSUR-Chile	800,00	BR (AR-UY)
5	Proyecto Ferroviario Los Andes-Mendoza	MERCOSUR-Chile	251,00	AR-CH
6	Ruta Internacional 60 CH (sector Valparaíso-Los Andes)	MERCOSUR-Chile	286,00	CH (AR)
7	Gasoducto del Noreste Argentino	MERCOSUR-Chile	1.000,00	AR (BO)
8	Construcción del Puente Binacional Salvador Mazza-Yacuiba	Capricornio	10,00	AR-BO
9	Nuevo Puente Presidente Franco-Porto Meira y Centro de Frontera	Capricornio	55,00	PY-BR
10	Construcción de la Carretera Pailón-San José-Puerto Suárez	Interoceánico Central	435,30	BO (BR-CH-PE)
11	Anillo Ferroviario de São Paulo (Norte y Sur)	Interoceánico Central	300,00	BR
12	Paso de Frontera Infante Rivarola-Cañada Oruro	Interoceánico Central	1,20	BO-PY
13	Construcción de la Carretera Cañada Oruro-Villamontes-Tarija-Estación Abaroa (1° Etapa)	Interoceánico Central	60,00	BO (PY)
14	Carretera Toledo-Pisiga	Interoceánico Central	76,00	BO (CH)
15	Rehabilitación de la Carretera Iquique-Colchane	Interoceánico Central	19,20	CH (BO)
16	Rehabilitación del Tramo El Sillar	Interoceánico Central	30,00	BO (BR-CH-PE)
Subtotal			3.882,50	



En preparación



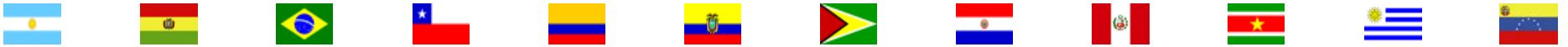
En licitación/concesión



En ejecución



N°	PROYECTOS	EJE	MILLONES DE US\$	PAÍSES
17	Centro de Frontera de Desaguadero	Andino	7,50	BO-PE
18	Paso de Frontera Cúcuta-San Antonio del Táchira	Andino	2,00	CO-VE
19	Recuperación de la Navegabilidad por el Río Meta en territorio colombiano	Andino	108,00	CO-VE
20	Carretera Pasto-Mocoa	Amazonas	183,00	CO
21	Carretera Paita-Tarapoto-Yurimaguas, Puertos y Centros Logísticos	Amazonas	338,00	PE (BR)
22	Carretera Lima-Tingo María-Pucallpa, Puertos y Centros Logísticos	Amazonas	589,00	PE (BR)
23	Puerto Francisco de Orellana	Amazonas	105,30	EC
24	Pavimentación Iñapari-Puerto Maldonado-Inambari, Inambari-Juliaca/Inambari-Cusco	Perú-Brasil-Bolivia	1.055,00	PE (BR)
25	Puente sobre el Río Acre	Perú-Brasil-Bolivia	12,00	BR-PE
26	Carretera Boa Vista-Bonfim-Lethem-Georgetown (1° Etapa: Estudios)	Escudo Guayanés	3,30	GY-BR
27	Puente sobre el Río Takutu	Escudo Guayanés	10,00	GY-BR
28	Carretera Venezuela (Ciudad Guayana)-Guyana (Georgetown)-Suriname (Paramaribo) (1° Etapa)	Escudo Guayanés	0,80	VE-GY-SU
29	Mejorías en la Vía Nieuw Nickerie-Paramaribo-Albina y Cruce Internacional sobre el Río Marowijne	Escudo Guayanés	105,00	SU-GY
30	Exportación por Envíos Postales para PYMES	TICs	1,20	Todos
31	Implementación de Acuerdo de <i>Roaming</i> en América del Sur	TICs	1,00	Todos
Subtotal			2.521,10	
TOTAL			6.403,60	

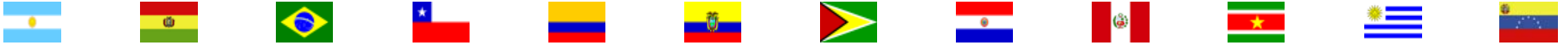


AIC – Caracterización General

Composición Sectorial

SECTOR	SUBSECTOR	N° DE PROYECTOS	INVERSION ESTIMADA (millones de US\$)
Transporte	Vial	16	4.629,4
	Puentes	6	102,3
	Pasos de Frontera	3	10,70
	Ferrovionario	2	551,0
	fluvial	1	108,0
Energía	Gasoducto	1	1.000,0
Multilateral/ Comunicaciones	Varios	2	2,2
TOTAL		31	6.403,6

85%



AIC – Caracterización General

Tipología de Proyectos

TIPO DE FINANCIAMIENTO	N° DE PROYECTOS
1-Nacionales de Integración	16
2- Binacionales de Integración	12
3- Trinacionales de Integración	1
4- Multilaterales	2



AIC – Caracterización General

Tipología de Proyectos

TIPO DE FINANCIAMIENTO	Nº DE PROYECTOS
1- Público	20
Presupuestario	4
Financiamiento externo	16
2- Público-Privado	11
Privado	2
Mixto	9



Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE)

Durante la gestión 2005 se desarrolló y puso en operación el SIGE, herramienta diseñada específicamente para apoyar el seguimiento, monitoreo y gestión de los 31 proyectos de la AIC con miras a su implementación.

Objetivos:

- Crear un ambiente de gestión intensiva de los proyectos de la AIC, a través una herramienta online que permita movilizar competencias, capacidades de decisión y recursos financieros y tecnológicos
- Identificar grados de avance y dificultades enfrentadas, para superar las etapas críticas con miras a la *toma de decisiones* por parte de las autoridades nacionales competentes



Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE)

Acciones realizadas

Durante la gestión 2006 se ha puesto especial énfasis en la consolidación y perfeccionamiento del SIGE, desarrollándose durante el 1° cuatrimestre 11 misiones técnicas a los países.

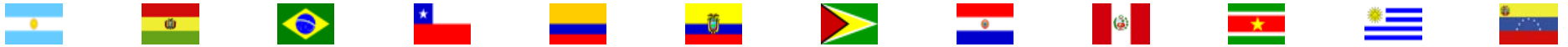


Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE)

Acciones realizadas

Las Misiones persiguieron los siguientes objetivos centrales:

- Generar una “red de trabajo” y un ambiente de gestión intensiva de los proyectos orientada a resultados
- Revisar y perfeccionar la información del Sistema para el seguimiento y monitoreo futuro de los proyectos
- Capacitar a los países en el uso del SIGE y sus aplicaciones



Sistema de Información Gerencial Estratégico (SIGE)

Logros obtenidos

- Se ha completado y actualizado informaciones esenciales para el monitoreo – seguimiento futuro de los proyectos, mejorándose en particular la calidad de la identificación y programación de las Etapas Críticas y el estado de situación general de los proyectos
- Se ha avanzado en la identificación y gestión de restricciones, teniendo a la fecha 4 pendientes en los 31 proyectos
- Se ha conformado una red de trabajo, identificándose interlocutores técnicos (CN + gerentes de proyectos) y contactos para el trabajo en equipo (CCT – países) con miras a la toma de decisiones
- Se ha capacitado y entrenado a 43 Gerentes de Proyectos



AIC – Estado de Situación

A junio de 2006 los proyectos de la AIC presentan el siguiente estado de situación agregado:

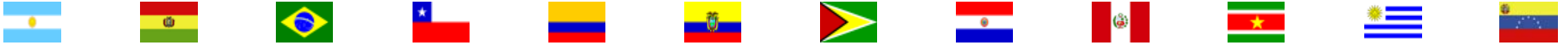
ESTADO	N° DE PROYECTOS
En fase de ejecución – construcción	10
En fase de licitación o próximos a licitarse	5
En fase de estudio	16
TOTAL	31



AIC – Estado de Situación

Proyectos en Ejecución

- 1) Puente Río Acre (terminado)
- 2) Carretera Paita-Tarapoto-Yurimaguas, Puertos y Centros Logísticos
- 3) Construcción de la Carretera Paílón-San José-Puerto Suárez
- 4) Carretera Toledo-Pisiga
- 5) Rehabilitación de la Carretera Iquique-Colchane
- 6) Adecuación del Corredor Rio Branco-Montevideo-Colonia-Nueva Palmira
- 7) Ruta Internacional 60CH (Sector Valparaíso-Los Andes)
- 8) Pavimentación Iñapari-Puerto Maldonado-Inambari, Inambari-Juliaca/
Inambari-Cusco
- 9) Duplicación del Tramo Palhoça-Osorio (Rodovía Mercosur)
- 10) Puente sobre el Río Takutu



AIC – Estado de Situación

Proyectos en fase de licitación o próximos a licitarse

- 1) Carretera Lima-Tingo María-Pucallpa, Puertos y Centros Logísticos
- 2) Recuperación de la Navegabilidad del Río Meta en territorio colombiano
- 3) Construcción de la Carretera Cañada oruro-Villamontes-Tarija-Estación Abaroa (1° Etapa)
- 4) Duplicación de la Ruta 14 entre Paso de los Libres y Gualeguaychú
- 5) Proyecto Ferroviario Los Andes-Mendoza



AIC – Estado de Situación

Proyectos en fase de Estudio

ESTADO	N° DE PROYECTOS	PROYECTOS
Prefactibilidad	8	Puerto Francisco de Orellana; Puente Presidente Franco-Porto Meira; Carretera Venezuela-Guyana-Suriname (TDR); Nieuw Nickerie-Albina; Anillo Ferroviario de São Paulo; Paso de Frontera Infante Rivarola-Cañada Oruro; Puente Jaguarão-Rio Branco; Gasoducto del Noreste Argentino
Factibilidad	5	Carretera Pasto-Mocoa; Carretera Boa Vista-Georgetown; Rehabilitación El Sillar; Paso de Frontera Desaguadero (diseño); Puente Salvador Mazza-Yacuiba
Sectoriales-Armonización	3	Paso de Frontera Cúcuta-San Antonio; Roaming; Envíos Postales



AIC – Estado de Situación

Por su parte, a partir del seguimiento y monitoreo de los proyectos de la AIC desarrollado durante el I semestre, puede efectuarse la siguiente clasificación:

- Proyectos en implementación: con etapas críticas cumplidas o en plazo; adecuada gestión financiera / institucional
- Proyectos con demoras: con algunas etapas críticas vencidas y/o con limitaciones financieras, institucionales o propias del proyecto que podrían afectar la implementación en los plazos previstos
- Proyectos con restricciones: son aquellos donde se han identificado situaciones particulares de orden sectorial, nacional o multilateral que han impedido el cumplimiento de las etapas críticas y que plantean incertidumbres en relación a su implementación



AIC – Estado de Situación

En base a tal clasificación, se releva el siguiente estado cualitativo en la gestión estratégica de los proyectos de la AIC:

ESTADO	N° DE PROYECTOS
Proyectos en implementación	24
Proyectos con demoras	6
Proyectos con restricciones (inactivo)	1



AIC – Estado de Situación

Proyectos con demoras

- 1) Construcción del Puente Binacional Salvador Mazza-Yacuiba
- 2) Carretera Venezuela (Ciudad Guayana)-Guyana (Georgetown)-Suriname (Paramaribo)
- 3) Carretera Toledo-Pisiga
- 4) Construcción de la Carretera Cañada Oruro-Villamontes-Tarija-Estación Abaroa (1° Etapa)
- 5) Centro de Frontera de Desaguadero
- 6) Gasoducto del Noreste Argentino
- 7) Proyecto Ferroviario Los Andes-Mendoza

Proyectos con restricciones (inactivo)

- 1) Anillo Ferroviario de São Paulo



AIC – Estrategia de Acción Futura

A fin de dar cumplimiento a los objetivos del Plan de Acción 2006, se propone implementar durante el 2° semestre del año cuatro líneas de acción básicas:

- 1) Seguimiento intensivo de los proyectos de la AIC
- 2) Optimización del SIGE
- 3) Taller sobre Gestión Intensiva de proyectos
- 4) Difusión de la AIC a autoridades de los países



AIC – Estrategia de Acción Futura

1. Seguimiento intensivo de los proyectos de la AIC

- Las CN asumirán un rol protagónico para promover avances en la superación de etapas críticas y/o gestión de restricciones en coordinación con los Gerentes de proyectos y con el apoyo permanente del CCT
- Para acompañar este proceso, el CCT define responsables de proyectos por institución (a ser entregados a las CN)
- Se propone sistematizar una agenda de trabajo que incorpore con carácter rutinario contactos con las Coordinaciones Nacionales - Gerentes a fin de relevar estado de situación, estado de etapas, gestiones desarrolladas, etc.



AIC – Estrategia de Acción Futura

Seguimiento intensivo de los proyectos de la AIC

- Se propone la revisión de algunos aspectos operativos – metodológicos del SIGE (ej: alternancia entre Gerentes de proyectos binacionales; traducción, aplicación de la gestión de restricciones, etc) para optimizar su utilización como herramienta para la toma de decisiones
- Desarrollar la Misión Técnica a Bolivia (pendiente) a fin de completar la información de los proyectos AIC asociados e involucrar a las nuevas autoridades en los avances de IIRSA

Requerimientos:

Apoyo permanente de las CN y los Gerentes de proyecto a esta línea de acción, a fin de generar un ambiente de gestión intensiva de los proyectos



AIC – Estrategia de Acción Futura

2. Optimización del SIGE

Objetivos:

- Optimizar y completar ciertas funciones del SIGE a fin de transformarlo en una herramienta de apoyo técnico aún más flexible y eficiente
- Generar mejores mecanismos de comunicaciones online entre las partes involucradas



AIC – Estrategia de Acción Futura

Optimización del SIGE

Aspectos preliminares identificados :

- Incorporación de clasificaciones iniciales de proyectos (por país, por sector, por orden de la AIC)
- Traducción (inglés – portugués) de campos faltantes
- División de metas físicas – etapas críticas por proyectos (para el caso de proyectos agrupados)
- Ayuda online (operativa, metodológica, etc)



AIC – Estrategia de Acción Futura

3. Taller Gestión Intensiva de Proyectos

Objetivos:

- Estimular el intercambio de experiencias entre los países miembros de la Iniciativa IIRSA y especialistas en gestión estratégica de proyectos orientada a resultados
- *Promover la capacitación de los Coordinadores Nacionales de IIRSA y de los Gerentes de proyectos de la AIC en la gestión intensiva de proyectos*
- Realizar una evaluación de la puesta en marcha del *Sistema de Información para Gestión Estratégica de Proyectos (SIGE)*, con especial énfasis en la gestión de restricciones y en el avance en la implementación de los 31 proyectos de la AIC



AIC – Estrategia de Acción Futura

3. Taller Gestión Intensiva de Proyectos

Destinatarios: Coordinaciones Nacionales +
Gerentes de Proyectos de la AIC

Participantes: Consultores, BID, CAF, FONPLATA,
BNDES.

Lugar y Fecha: Rio de Janeiro, 9 – 10 de Agosto
2006



AIC – Estrategia de Acción Futura

4. Difusión de la AIC a autoridades de los países

Objetivo:

- Difundir el estado de los proyectos de la AIC entre autoridades de los Ministerios de Hacienda, Economía, Planificación, etc.
- Identificar limitantes particulares de los proyectos priorizados por los países para generar cursos de acción que permitan superar obstáculos a la implementación



AIC – Estrategia de Acción Futura

4. Difusión de la AIC a autoridades de los países

Propuesta CCT - CN:

- Elaboración de Documento(s) de trabajo detallando los aspectos claves de los proyectos de la AIC, su estado de situación, etapas críticas, restricciones, identificando acciones que pudieren requerirse a nivel país para la superación de obstáculos a la implementación
- Generación de “plantillas de información” AIC online



AIC

Desafíos Futuros

- Fortalecer los compromisos IIRSA de ejecución de proyectos de integración en un contexto regional signado por cambios político - institucionales
- Consolidar un ambiente de gestión intensiva países - CCT
- Promover un cambio progresivo en el seguimiento - monitoreo de los proyectos orientado a la búsqueda de resultados e implementación en el corto plazo
- Mayor utilización del SIGE como *herramienta adecuada de apoyo a la toma de decisiones y superación de etapas críticas*
- Coordinación de acciones entre las partes interesadas para la identificación de obstáculos concretos a la implementación y su solución



www.iirsa.org

www.sige.iirsa.org